

- » Han skriver materialadministrationens historia
- » Starkt startfält inför vårens Plan-konferens
- » Ökat tryck på Plans utbildningar
- » En utmaning för sjukvårdssektorn

DAG ERICSSON SKRIVER MATERIAL-ADMINISTRATIONENS HISTORIA

I vår ger Plan ut en skrift om materialadministrationens födelse och utveckling, från 60-talet fram till idag. Författare är välkände logistikprofessorn Dag Ericsson.

Plans uppskattade medlemspublikation "Best practice vid lagerstyrning i svensk industri" av Patrik Jonsson och Stig-Arne Mattsson som kom 2014 får nu en efterlängtd uppföljare. Den här gången är det välkände logistikprofessorn Dag Ericsson som är författare och ämnet är materialadministrationens historia.

– Det är historien om en vetenskaps tillblivelse, hur materialadministraton och logistik har vuxit fram som vetenskap och ämne i Sverige, berättar Dag Ericsson.

Skriften, som kommer att skickas ut till

Namn: Dag Ericsson

Gör: Professor i logistik vid Högskolan i Borås och managementkonsult med affärs- och verksamhetsutveckling som specialitet.

Aktuell: Författare till Plans kommande medlemspublikation om logistikens utveckling som forskningsområde.

Bakgrund: Har forskat i logistik sedan mitten av 1960-talet och en nyckelperson i den moderna logistikens framväxt som forskningsområde och industriämne.

alla Plans medlemmar i början av 2016, följer utvecklingen från 1960-talet och fram till idag.

– Den tar avstamp i starten 1966 när vi etablerade materialadministration som kursämne vid handelshögskolan i Göteborg och följer utvecklingen via det praktiska arbetet på bl a Volvo under 70-talet.

Skriften beskriver utvecklingen av den traditionella logistiken som disciplin och forskningsämne, som traditionellt handlat om styrning av flöden och processer. Enligt Dag Ericsson är det många som efterfrågat den här skriften.

– Jag är ju den ende som varit med hela vägen. Att förstå historien är intressant för alla som är intresserade av logistik, det är viktigt att se tillbaka för att förstå varför vi hamnat där vi är idag. Winston Churchill sa att det enda sättet att förstå framtiden är att först förstå historien.

Skriften följer logistikens utveckling fram till idag.

– Idag handlar logistik snarast om värdenät och går inte att styra längre, som man gjort under 1900-talet.

– Logistikens har blivit konsumentstyrd, supply har ersatts av ett demand-perspektiv där kundkrav och omnikanalhandel dikterar utvecklingen.

Enligt Dag Ericsson gör dagens snabba digitala utveckling, med förändrade försäljningskanaler och behovet av att hantera big data att logistiken nu står inför ett liknande paradigmskifte och behov av ny forskning och utbildning



Foto: Lena Sonne

– Det är viktigt att se tillbaka för att förstå varför vi hamnat där vi är idag, säger Dag Ericsson.

som man gjorde på 1960-talet.

– Det vi håller på med nu, bland annat på högskolan i Borås, har stora likheter med det vi gjorde då. Det gäller att få med akademien, industrin och föreningar som Plan, Silf och TTF, och börja förändra synsättet och vinna acceptans för en ny form av logistik.

KALENDARIUM, vintern 2015/2016

Konferenser

- » Plan Networking Day
8 december, Lund
- » Plan-konferensen 2016,
26–27 april, Göteborg

Programmet för vårens konferens släpps i slutet av december, samtidigt som anmälan öppnar. Save the date!

Aktuella nätverksträffar:

- » Region Syd: Barsebäcksverket,
10 december, Barsebäck
Vårens närverksträffar uppdateras löpande på plan.se

Psst! glöm inte att nätverksträffarna är gratis för Plans medlemmar.

Vinterns utbildningar:

- » Lean Games Day, 15 december, Stockholm
- » Produktionslogistik Grunder – BSCM,
19–20 januari, Göteborg
- » DSP – Material & kapacitetsplanering,
26–27 januari, Stockholm

- » Kata – utmaningsdrivet förbättringsarbete,
27–28 januari, Entrematic, Göteborg
- » Ledningssystem för att skapa resultat,
3 februari, Stockholm
- » Visual Management – skapar bättre samarbete och resultat, 4 februari, Stockholm
- » Sälj- & verksamhetsplanering, 11 februari, Göteborg
- » SMR – Strategisk verksamhetsledning,
15–16 mars, Stockholm

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på www.plan.se
Telefon: 08-24 12 90. E-post: info@plan.se

STARKT STARTFÄLT INFÖR VÅRENS PLAN-KONFERENS

Plan-konferensen 2016 hålls den 26–27 april i Göteborg. Programmet levererar flera spännande studiebesök på företag som SKF, Göteborgs hamn och Volvo Cars. "Det känns jättekul, vi har ett oerhört starkt program på gång" säger projektledare Stina Palmqvist.

Vårens höjdpunkt Plan-konferensen flyttar 2016 från Södertälje till Göteborg.

– Det har varit ett naturligt beslut, Plan finns i hela Sverige och därför är det inget konstigt att konferensen flyttar runt, säger Madelene Parkhagen, styrelsemedlem i Plan.

Flytten innebär också nya möjligheter till bra studiebesök.

– Det är viktigt att konferensen hålls nära medlemmarna och talarna. Sen är det ju inte så dumt med omväxling.

Konferensen hålls den 26–27 april på Lind-



Missa inte årets viktigaste mötesplats och inspirationskälla för yrkesverksamma inom logistik, supply chain, produktion och verksamhetsförbättring.

holmen Science Park i Göteborg, med en hel dag fylld av workshops och studiebesök följt av en konferensdag.

I slutet av december släpps programmet. En av huvudtalarna blir SKF:s vd och koncernchef Alrik Danielsson.

– Sen har SKF:s logistikdirektör Christer Cedervall engagerat sig jättemycket och SKF kommer att anordna fyra studiebesök med olika teman, avslöjar Stina Palmqvist, projektledare för Plan-konferensen.

Ämnena på SKF:s studiebesök är Long distance sourcing vs flexibility, Global Chain Supply, Fallgropar och svårigheter i SOP och Transporter i Europa.

– Det är frågor som SKF jobbar med just nu, där det inte bara går ut på att visa upp sin framgång utan öppna för diskussion kring hur de tänker och få input av besökarna.

Bland övriga spikade studiebesök finns företag som Newbody, Göteborgs Hamn och Volvo Cars.

– Generellt är det en helt ny nivå på studiebesöken i år, det känns verkligen jättekul.

– Det som är roligt är att svensk industri verkligen tar konferensen och besöken på allvar och ser nyttan med Plan som nätverk. Det märks i alla kontakter jag har med de medverkande företagen.

Programmet släpps innan jul och enligt Stina



2015 års konferens i Södertälje var uppskattad "En mycket bra konferens som gav inspiration, kontakter och idéer" var ett omdöme.

Foto: SKF



Alrik Danielsson, vd och koncernchef på SKF, är klar som talare på PLAN-konferensen 2016.



– Plans medlemmar finns i hela Sverige och därför är det inget konstigt att konferensen flyttar runt, säger Madelene Parkhagen.

Palmqvist gäller det att vara snabb att anmäla sig.

– Studiebesöken sker i grupper på max 12 personer, så det är väldigt exklusivt. Man får vara snabb om man vill få plats på dem.

Sedan hon började jobba med konferensen för tre år sedan har hon märkt av en starkt ökad aktivitet bland medlemmar och deltagande företag.

– Nätverken växer och utvecklas hela tiden. De som är med vill träffa branschkollegor, diskutera och få input på den egna verksamheten. Det visar att konferensen är uppskattad och att Plan fyller sitt syfte i nätverksbyggande och kunskapsutbyte.

Vad: Plan-konferensen 2016

När: 26–27 april 2016

Var: Lindholmen Science Park, Göteborg

Program: Släpps i slutet av december på www.plan.se

Information om anmälan, program och utställarplatser: info@plan.se

ÖKAT SÖKTRYCK PÅ PLANS UTBILDNINGAR

Under 2016 kommer alla fem kurser som krävs för en CPIM-certifiering att ges under samma år. "Det är första gången på några år det går att ta CPIM-certifiering under ett år, säger Axel Ågren på Plan, som vittnar om ett ökat söktryck på samtliga utbildningar inom Plans regi.

APICS, The Association for Operations Management, har 43 000 medlemmar i över 40 länder och är normgivande inom Supply Chain Management. Plan är APICS officiella samarbetspartner i Sverige sedan 20 år. Plan erbjuder två certifieringar enligt APICS standarder, CPIM- & CSCP-certifiering. CPIM står för Certified in Production and Inventory Management och CSCP står för Certified Supply Chain Professional. CPIM är den största internationella logistikcertifieringen i världen. Certifieringen fås genom fem separata fyradagarskurser och att man blir godkänd på dessa fem APICS-tester.

– Det finns ett stort intresse för CPIM-certifiering säger Axel Ågren på Plan.

Den första kusen är Produktionslogistikens grunder (BSCM), följt av Huvudplanering (MPR), Material- och kapacitetsplanering (DSP), Detaljplanering (ECO) och Strategisk verksamhetsledning (SMR). Normalt ges kurserna med ganska långa intervaller och en



Trycket på Plans kurser och utbildningar ökar kraftigt. En anledning kan vara bättre ekonomi i Sveriges företag.



Foto: Lena Sonne

– Vi såg en ökning redan i våras och under hösten har det tagit fart. Många av höstens kurser har varit fullbokade, säger Axel Ågren.

certifiering har tagit ca 2 år. Det går även att läsa samtliga kurser fristående från varann.

– Vi utökar kursutbudet nästa år. Under 2016 kommer vi erbjuda alla fem CPIM-kurserna under samma år, vilket innebär att man kan CPIM-certifiera sig under 2016.

Enligt Axel Ågren märks ett ökat tryck på samtliga av Plans utbildningar.

– Vi såg en ökning redan i våras och under hösten har det tagit fart. Många av höstens kurser har varit fullbokade. Även nätverksträffarna har varit välbesökta under 2015.

Enligt Axel Ågren tyder ökningen på ett generellt ökat kunskapsbehov inom produktionslogistik och verksamhetsplanering.


– Sen beror det säkert på att det verkar vara en positiv trend i Svenskt näringsliv som gör att man skickar personalen på utbildning.

KRÖNIKA:

EN UTMANING FÖR SJUKVÅRDSSEKTORN

BEHOVET AV ATT BALANSERA tillgänglig kapacitet av olika resurser över tiden med en varierande och osäker efterfrågan är en viktig utmaning för sjukvårdssektorn som berör oss alla. Resurser på en klinik måste koordineras inför en viss typ av behandling. Andra resurser, som är gemensamma för flera kliniker, måste koordineras på sjukhusnivå. Beroende på hur väl verksamheten lyckas med balanseringen skapas olika stor kapacitet och därmed också olika grad av tillgänglighet. Ökade efterfrågan av sjukvård, krav på ökad tillgänglighet och kortare köer samt en allt mer ansträngd finansiell situation gör att utmaningen blir allt större.

Traditionellt baseras planeringen i sjukvården på verksamhetens kapacitet och inte på efterfrågan. Istället för att matcha befintliga resurser med efterfrågan försöker man tillfredsställa så mycket efterfrågan som möjligt givet befintliga resursnivåer. Mer resurser är därför inte en universallösning för förbättrad tillgänglighet och minskade köer. Ökade resurser kan tvärt om leda till att ineffektiviteter i systemet bevaras om man inte har kunskap om vilka resurser som ska ökas. En effektiv planering och styrning för att minska köer måste ha sin utgångspunkt i efterfrågan av sjukvård, och inte i diskussioner om hur mycket mer resurser

 En effektiv planering och styrning för att minska köer måste ha sin utgångspunkt i efterfrågan av sjukvård, inte i diskussioner om hur mycket mer resurser som krävs. Ökade resurser kan tvärt om leda till att ineffektiviteter i systemet bevaras

som krävs. Det senare är ofta i fokus i den politiska debatten.

Mot denna bakgrund introducerade Sahlgrenska universitetssjukhuset år 2011 en standardiserad planeringsprocess på taktisk nivå som syftade till att matcha kapacitet av olika resurser och efterfrågan samt att länka samman den långsiktiga kapacitetsplaneringen med den kortsiktiga schemalagningen. De huvudsakliga syftena var att skapa planeringsmässig framförhållning, skapa kunskap och förståelse för mönster och variationer i kapacitet och efterfrågan samt för hur resurserna bäst bör användas för att anpassas till efterfrågan. Arbetet påbörjades med att ta fram ett faktabaserat beslutsunderlag och att skapa samsyn. Vid den tiden rådde en misstänksamhet mellan klinikerna om att alla andra hade mer och ibland för mycket resurser.

I en studie har jag i samarbete mellan personal på Sahlgrenska och en forskare på Chalmers undersökt om planeringsprocessen ökat chefers kunskap om verksamhetens planeringsförutsättningar och, i så fall, om beslut fattats och drivits igenom baserad på denna kunskap. Vi kan konstatera att kunskapen ökat för nästan alla relevanta kunskapsdimen-



sioner, att genomförda beslut nästan uteslutande avser omfördelning av resurser inom kliniker och att det saknas beslut på sjukhusnivå om horisontell omfördelning av resurser. Det finns en samsyn mellan klinikerna om var kapacitetsbristerna finns och en vilja till omfördelning, även om det innebär att den egna kliniken får lämna ifrån sig resurser. Misstänksamhet har ersatts av samsyn.

Det är nu viktigt att fokusera på hur gemensamma resurser ska fördelas och att skapa en fungerande beslutsordning för det. Sjukhusledningen måste träda fram och visa engagemang och beslutsförmåga, annars är risken påtaglig att de positiva resultat som hittills uppnåtts inte kommer att realiseras fullt ut och att planeringsprocessen förlorar trovärdighet.

Peter Rosén, docent i företagsekonomi, Göteborgs universitet.

Planetern produceras av Intelligent Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén
hh@intelligentlogistik.se

Grafisk form: Michael Wall
info@michaelwall.se