

Välkommen till Nordens största logistik- och planeringskonferens!

Hej!

Den årliga PLAN-konferensen är på gång igen! Förra året fanns ca 600 planerare och logistikere på plats tillsammans med fler än 30 föreläsare! Nu är det dags igen! PLAN-konferensen är Sveriges ledande forum för logistikutveckling och förnyelse. Här möter du kollegor inom logistik och produktion för att tillsammans inspireras och berikas på området. PLAN-konferensen bygger på intervjuer med logistikere och produktionsplanerare runt om i Sverige för att få fram de mest *aktuella frågorna*.

Under två dagar i maj 2006 får du lyssna till en mängd spännande föreläsare och stora personligheter inom logistikvärlden. Under PLAN-konferensens första dag fokuserar vi på framtidens logistikarbete med aktuella utmaningar inom dagens och morgondagens logistik. Andra dagen blir en heldag där vi har några av de ledande personligheterna inom logistik- och planeringsområdet på plats. PLAN ser det som sin uppgift att ge både dig som deltagare och föreläsarna möjlighet att vara med om något mycket speciellt under konferensens två dagar.

Ur konferensens innehåll:

- Norman Bodek, "The Godfather of LEAN", CEO på PCS Press Inc och författare till den storsäljande boken "Kaikaku – The power and magic of LEAN" ger oss helhetstänkarna bakom LEAN.
- Hur du väljer rätt nyckeltal för att få en sannare bild av verksamhetens tillstånd och därmed slipper dyra säkerhetslager.
- Så ökar du flexibiliteten och så lär du dig hantera marknadsvängningar genom enklare prognosverktyg.
- Charles H Fine, professor Supply Chain MIT, USA, delar med sig av resultaten från sin uppmärksammade forskning på Supply Chain och från intressanta industricase.
- Praktiska tips och idéer för att komma igång med Six Sigma och undvika fallgroparna.
- Så påverkas vi av omvärldens ekonomiska trender. Stefan Fölster, Chefsekonom Svenskt Näringsliv, beskriver nutid och framtid för ekonomin som en viktig förutsättning för framgångsrik svensk logistik.

Pris för hela konferensen.
Från 7.460 kr!

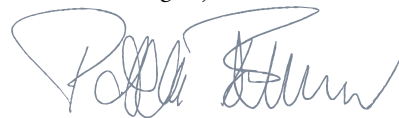
– John Ustas, CEO, Coca-Cola, Indien förklarar hur du förbättrar Supply Chain arbetet.

"I truly enjoy speaking with operations executives and challenging them to think beyond their respective responsibilities and to see the whole picture of how companies create value for their shareholders. On the PLAN-conference I will use specific examples of how the Coca-Cola world wide system is working to improve supply chain performance." – John Ustas

Genom att delta på PLANs årliga logistikkonferens i maj 2006 lär du dig nya metoder och tekniker inom logistikområdet! Konferensen ökar dina möjligheter att *spara pengar* och öka produktiviteten, genom de kunskaper, metoder och tekniker som förmedlas till dig under dagarna på Stockholmsmässan i Älvsjö. Om du bara skall gå på en konferens under året så ta tillfället i akt och anmäl dig till detta kompletta program med de hetaste frågeställningarna inom logistik i Sverige idag.

Anmäl dig redan idag! Anmälningsblankett finns på baksidan av programmet. Det går även bra att anmäla sig i första hand via nätet www.plan.se, faxa till 08-24 12 05, skicka e-post till kansli@plan.se eller ringa till PLAN 08-24 12 90.

Vi ser med glädje fram emot att träffa er till våren!



Patrik Färdow, konferensordförande
Johan Svartengren, ordförande i PLAN



PS. Ta del av våra förmånliga grupprabatter på anmälningsblanketten.
Vi önskar er varmt välkomna den 3–4 maj, 2006.

PLAN-dagen 3 maj 2006



Stefan Fölster, Chefsekonom, Svenskt Näringsliv

Dag ett inleds av plenisalföreläsning från Stefan Fölster, Chefsekonom på Svenskt Näringsliv och en av Sveriges främsta ekonomer. Han talar om dagens ekonomiska förutsättningar för svensk tillverkning och tjänsteproduktion samt hur svensk logistik och handel påverkas av de stora omvärldstrenderna. Därefter kompletteras helhetsbilden ytterligare då John Ustas, CEO Coca-Cola Hindustan, Indien, berättar hur man kan öka sin helhetssyn och inte bara se det specifika för ens tjänst. Han berättar också om vad som krävs för att sköta logistikern kring 77 fabriker och hundratals lager som dagligen förser miljontals kunder med läsk i Indien, ett land med över en miljard invånare!

Vidare inriktas dagen på hur de mest framgångsrika svenska företagen inom logistikområdet gör för att lyckas. Det handlar om praktiska metoder för att effektivisera processerna och flödena i din verksamhet. Under dagen kommer många praktikfall att presenteras, bl a berättar representanter från framgångsrika företag om konkreta tips för hur du utvecklar dina prognoser och minskar dina lager, hur du styr produktionen för att bättre tillmötesgå kundspecifika krav till en lägre kostnad och hur du mäter och styr kedjan effektivare med enklare och mer lättförståeliga verktyg.



John Ustas, CEO, Coca-Cola Indien

Några av praktikfallstalarna: Magnus Danielsson – Scania, Magnus Priscar – Sandvik, Björn Carlsson – Parker Hannifin, Peter Wannerek – Ericsson, Daniel Östlund – Öhlins Racing, Josefin Johansson – Volvo.

Dagen avrundas av Mia Törnblom, föreläsare, inspiratör, coach och författare. Mia berättar om hur vi lever i ett samhälle som premierar prestation. Därför ligger ofta fokus på självförtroende, medan självkänslan glöms bort. Framgångsrika personer överpresterar ofta. Upplever de sig samtidigt inte riktigt duga, tyder det på låg självkänsla. Med god självkänsla fungerar vi bättre, både som medarbetare och ledare. Tidigare i år utkom Mias bok "Självkänsla NU!" som rönt stor uppmärksamhet.

Mia avslutar konferensens första dag med inspirerande kraft för att stärka din självkänsla!



Mia Törnblom, MT Personlig Utveckling

Ta med hela teamet: gå 4 betala för 3, ni sparar minst 7.460 kr!

GURU-dagen 4 maj 2006

Dagens och morgondagens logistik – lyssna till "The Godfather of LEAN"!

Här får du en unik chans att träffa några av världens mest erkända föreläsare och forskare på området som förmedlar de senaste tankarna och erfarenheterna till dig.

PLAN är stolta över att för första gången i Sverige få presentera företagsledaren och författaren Norman Bodek, även kallad "The Godfather of LEAN". Bodek har under sina över 60 studieresor till Japan lärt känna bakgrunden till Toyotas framgångsrika produktionsystem. Han har avslöjat många verktyg och tekniker som SMED, TPM, Kaizen Blitz, Poka-Yoke, 5S och publicerat dem för västvärlden. Bodek grundade år 1988 Shingo Prize, något som kommit att bli ett produktionsindustrins Nobelpris. Norman Bodek har gjort succé med sin bok "Kaikaku – The power and magic of LEAN".



Norman Bodek

Clockspeed Production – om logistikarbetet bakom en snabbt föränderlig produktion

Charles H Fine från MIT's Sloan School of Business är professor i Supply Chain och dessutom författare. Professor Fine har tidigare varit gästprofessor på bland annat Harvard Business School. Han har blivit mycket uppmärksammad för sitt arbete kring logistiken i anslutning till Clockspeed Production, d v s produktion som ständigt måste förändras för att produkterna utvecklas i mycket snabb takt, t ex datorer. Fines framgångsrika arbete har även utmynnat i den storsäljande boken "Clockspeed". Han hjälper företag som bland andra General Motors, Intel, Chrysler, Accenture, Volvo och Toyota med design och förbättringar av deras logistikkedjor. Fine har genom sitt framgångsrika forskningsarbete och näringslivssamarbete en närmast unik teoretisk och praktisk helhetssyn. Fine förmedlar på ett enkelt sätt hur du får förståelse för hur ditt företag passar i sin förlängda logistikkedja och hur kedjan påverkar företaget och dess framtid.

Kundcases från ledande leverantörer av tjänster och produkter

Under konferensens andra dag kommer du även att få möjlighet att träffa och lyssna till många leverantörer som delar med sig av sina kunskaper och även tar med sig intressanta praktikfall. Tillsammans med sina kunder berättar de om hur de har utvecklat och förbättrat logistikarbetet samt vilka slutsatser de dragit inför, under och efter förändringarna.

Avancerad produktionsplanering, APS, som skapar säkrare kapacitetsplanering, och Demand Flow Technology för att snabbare kunna reagera på kundernas behov är några av de praktikfall som leverantörerna kommer att dela med sig av.



Charles H Fine, MIT's Sloan School of Management



Presenterar praktikfall: **Y2**



Presenterar praktikfall: **Y2**



Presenterar praktikfall: **Z2**



Presenterar praktikfall: **V1**



Presenterar praktikfall: **Z1**



Presenterar praktikfall: **Y3**



Presenterar praktikfall: **X1**



PLAN-dagen 3 maj

- 08:00 Registrering, morgonkaffe och utställning drar igång
- 08:50 **PLAN hälsar välkommen**, Patrik Färdow och Johan Svartengren
- 08:55 **Ekonomi som drivkraft för effektivare svensk logistik**, Stefan Fölster
- 09:35 **Framgångsrik Supply Chain Management i ett internationellt perspektiv**, John Ustas
- 10:30 Förmiddagskaffe och utställning
- 11:00 **A1) Hur går du från klassisk massproduktion till Lean Production?** – Sandvik
B1) Så förbättrar du kommunikationen över enhetsgränserna genom att arbeta tvärfunktionellt – Ming
C1) Förbättra din leveransprecision och öka din leveranssäkerhet – Scania
- 11:45 Lunch och utställning
- 13:10 **A2) Sex Sigma ger nya möjligheter inom logistikarbetet** – Volvo Personvagnar
B2) Hur du bygger ett bättre leverantörssamarbete som förkortar ledtider, klarar av volymsvängningar och minskar kostnaderna – Mekonomen
C2) Modern produktion och logistik inom dagligvarubranschen – Case inom dagligvarubranschen
- 13:55 Utställning och paus
- 14:10 **A3) Konsten att mäta och styra i logistikkedjan – hur du skapar en effektivare logistikkedja** – Öhlins Racing
B3) Så drar du nytta av en ny behovsstyrd produktion och Just In Time-lösningar – Parker Hannifin
C3) Hur du gör nya förbättrade prognoser för att framgångsrikt kunna möta marknadens behov – Ericsson
- 14:55 Utställning och eftermiddagskaffe
- 15:25 **Öka din självkänsla NU och bli en starkare ledare och individ**, Mia Törnblom
- 16:40 **Sammanfattning av PLAN-dagen och utdelning av utmärkelsen Årets Exjobb, Utdelning av ELA-Cerifikat – Avslutning**
- 19:00 **Konferensmiddag på Nalen med premierring av nycertifierade**



Presenterar praktikfall: **Z3**

Färdbeskrivning till Stockholmsmässan

Stockholmsmässan ligger i Älvsjö, strax söder om Stockholm city. Tel 08-749 41 00.

Med bil kör du enklast E4/E20 och följer skyltar mot Stockholmsmässan/Älvsjö. Det finns ca 4000 parkeringsplatser. Avgift: 15 kr/tim eller 60 kr/dygn.

Pendeltåg från Stockholm central avgår 8–12 ggr/timme och når Älvsjö station efter bara nio minuter.

Åker du taxi, har de större taxibolagen fasta priser till Stockholmsmässan från såväl Arlanda, Bromma som City!



Presenterar praktikfall: **Y1**



Add-on system för Leanstyrda lager® och/eller prognoser.
Med inställda parametrar, klart för start.



GURU-dagen 4 maj

- 08:00 Registrering för nyttillkomna konferensdeltagare samt morgonkaffe
- 08:30 **Supply Chain Roadmapping for Fast-Clockspeed Environments**, Professor Charles H Fine
- 09:50 Utställning och kaffe
- 10:20 **V1) Framgångsrik implementering av ERP system (Movex) över flera enheter med inriktning på Lean** – Intenia
- X1) Projektstyrd produktion – effektiv planering av en dynamisk och komplex produktionsmiljö** – IFS
- Y1) Att värdera och realisera affärsnyttan för VMI** – Synchron
- Z1) Hur du ställer in ditt affärssystem för att infria dina verksamhetsbehov** – IBS
- 10:55 Utställning och paus
- 11:10 **V2) Hur den integrerade planeringen går till i praktiken – från prognos till detaljerad produktionsplanering** – Cap Gemini
- X2) Supply Chain Collaboration – ett faktabaserat förändringsarbete i hela din värdekedja från leverantörer till kunder** – AcandoFrontec
- Y2) Hur ett fokuserat långsiktigt förbättringsarbete kan ge snabba mätbara resultat** – Centrum för Ständiga Förbättringar
- Z2) Effektiv målstyrning för driftsäker och kostnadseffektiv produktion på Volvo Personvagnar** – Systecon
- 11:45 Lunch och utställning
- 13:10 **V3) Hur IT-stöd möjliggör en effektivare Lean-tillämpning för ett företag** – Oracle
- X3) Hur elektroniska Sourcing-event är på väg att revolutionera inköpsprocesserna i företag och organisationer** – Epicor Scala
- Y3) Användaranalys för kunddrivna utvecklingsprocesser** – UsersAward
- Z3) Hur ny teknologi ökar användarvänligheten och strömlinjeformar processerna utan att det befintliga systemet behöver bytas ut** – ComActivity
- 13:45 Utställning och paus
- 14:00 **Part 1 – The 10 Commandments of Kaikaku**, Norman Bodek
- 15:00 Utställning och eftermiddagskaffe
- 15:30 **Part 2 – Focus on Kaizen**, Norman Bodek
- 16:45 **Sammanfattning och avslutning av ordföranden**
- 17:00 **Årets PLAN-konferens är över**

Boka hotellrum i god tid!

Hotell i närheten av Stockholmsmässan i Älvsjö:

First Hotel Royal Star Mässvägen 1 08-99 02 20
New World Åbyvägen 20 08-602 55 00

First Hotel Royal Star ligger bredvid mässan, New World i Årsta, hotellet har egna transportbussar till mässan, dessutom avgår buss 152 var 15:e minut.




Presenterar praktikkfall: X3





Presenterar praktikkfall: V3




Presenterar praktikkfall: X2






4 maj 2006 • 08:30–09:50

Charles H Fine – Designa morgondagens logistikkedja!

Charles H Fine är Professor, Supply Chain, MIT's Sloan School of Business. Han har tidigare varit gästprofessor på bland annat Harvard Business School. Fine har blivit mycket uppmärksammad för sitt arbete kring logistiken i anslutning till Clockspeed Production, d v s produktion som ständigt måste förändras för att produkterna utvecklas i mycket snabb takt, t ex datorer. Fines framgångsrika arbete har även utmynnat i den storsäljande boken *Clockspeed*. Han hjälper företag som bland andra General Motors, Intel, Chrysler, Accenture, Volvo och Toyota med design och förbättringar av deras logistikkedjor. Fine har genom sitt framgångsrika forskningsarbete och näringslivssamarbete en närmast unik helhetssyn som spänner över såväl teori som praktik.

Charles H Fine talar om de senaste rönen inom Supply Chain-forskningen och speciellt om logistiken till Clockspeed Production. Charles Fine fokuserar på teknologiska logistikkedjor. Han undersöker hur man ska göra för att förstå vad som går att utveckla i dagens och morgondagens

logistikkedjor, hur de ska designas utifrån strategiska och logistiska förutsättningar. Fine har forskat mycket om dynamiken i teknisk management, Supply Chain-design och konkurrens inom industrin.

Fine beskriver i sin bok strategisk Supply Chain design. Den naturliga utvecklingen för företag och produkter är en cykel mellan en vertikal fas, där några få storföretag erbjuder system med högintegrerade produkter och en horisontell fas, där mer nischade företag tillhandahåller modul-produkter. Ju snabbare industri-clockspeed, desto snabbare cykler mellan de vertikala och horisontella faserna. Det är således viktigt att veta var din industri befinner sig i denna cykel och att använda denna information till din fördel då du sätter upp din logistikkedja.

Ju längre du är från din slutkonsument, desto mer sårbar är din affärscykel. Små kravökningar på konsumentnivå förstoras många gånger då du rör dig uppströms i logistikkedjan. Genom att lära från bananflugan utvecklar Professor Fine en insiktsfull tolkning av hur produktdesign, processteknologi och logistikkedjor definierar utvecklingskursen för ett företag och en industri. Bananflugor går från äggstadiet till föräldrastadiet till död på under två veckor, de måste genetiskt svara mot förändringar i deras miljö snabbt eller möta snabb utrotning. Med en livslängd som kan överskrida ett århundrade, vilket är låg-clockspeed, har havssköldpaddan utvecklats mycket lite alltsedan deras kusiner, dinosaurierna, härskade på jorden.



4 maj 2006 • 14:00–16:45

Norman Bodek – "The Godfather of LEAN"

PLAN är stolta över att för första gången i Sverige få presentera företagsledaren och författaren Norman Bodek, även kallad "The Godfather of LEAN". Bodek har under sina över 60 studieresor till Japan lärt känna bakgrunden till Toyotas framgångsrika produktionssystem. Han har fört fram många verktyg och tekniker som SMED, TPM, Kaizen Blitz, Poka-Yoke, 5S och publicerat dem för västvärlden. Bodek grundade år 1988 Shingo Prize, något som kommit att bli ett produktionsindustrins Nobelpris. Norman Bodek har gjort succé med sin bok *Kaikaku – The power and magic of LEAN* och kommer till våren 2006 ut med ytterligare två böcker.

Att få den tändande gnistan – Hur få med alla i arbetet med Ständiga Förbättringar?

För över hundra år sedan sade Frederick Taylor, den industriella ingenjörskonstens fader, följande: "Ledningens arbete är att planera och tänka och arbetaren gör arbetet". Folk blev tillsagda att "inte ta del i problemlösning utan att koncentrera sig på arbetet". Hur som helst är nyckeln till ständiga förbättringar och nöjda kunder i dag att få "alla" anställda att ta del i kreativa problemlösningsaktiviteter.

Toyota har några få stöttepelare för deras framgång: Lean – att ta bort allt icke-värdeskapande slöseri och "Respekt för medmänniskan" – Jidoka (att göra det möjligt för alla anställda att stoppa linjen och separera människan från maskinen), Teamwork och Quick and easy Kaizen. Norman kommer tala om dessa grundpelare.

Norman Bodeks föredrag kommer lära dig hur Toyota, Arvin Meritor, Technicolor och andra företag har lyckats utnyttja den vilande kreativa talangen hos alla anställda – att få in i snitt 20 förbättringsidéer per person och år vilket sparar miljontals dollar åt företagen.

Norman har som f.d. ägare till Productivity Press publicerat hundratals böcker om produktivitet, kvalitet och Lean Production, däribland mästerverken av Dr Shigeo Shingo och Taiichi Ohno, medförfattare till Toyota Production System.

Norman är författare till fyra nya böcker: *The idea generator – Quick and Easy Kaizen*, *Kaikaku – The power and Magic of Lean*, *All You Gotta Do Is Ask* och sin senaste bok, skriven tillsammans med William Wadell, *Rebirth of American Industry – a Study of Lean Manufacturing*.

Norman är en ofta anlita föredragshållare och arbetar även som konsult för några av de största amerikanska företagen.



Patrik Färdow

Konferensgeneral för PLAN-konferensen för sjunde året. Patrik sitter i styrelsen för PLAN med ansvar för konferenser. Arbetar som produktions- och logistikdirektör för Camfil-koncernen.



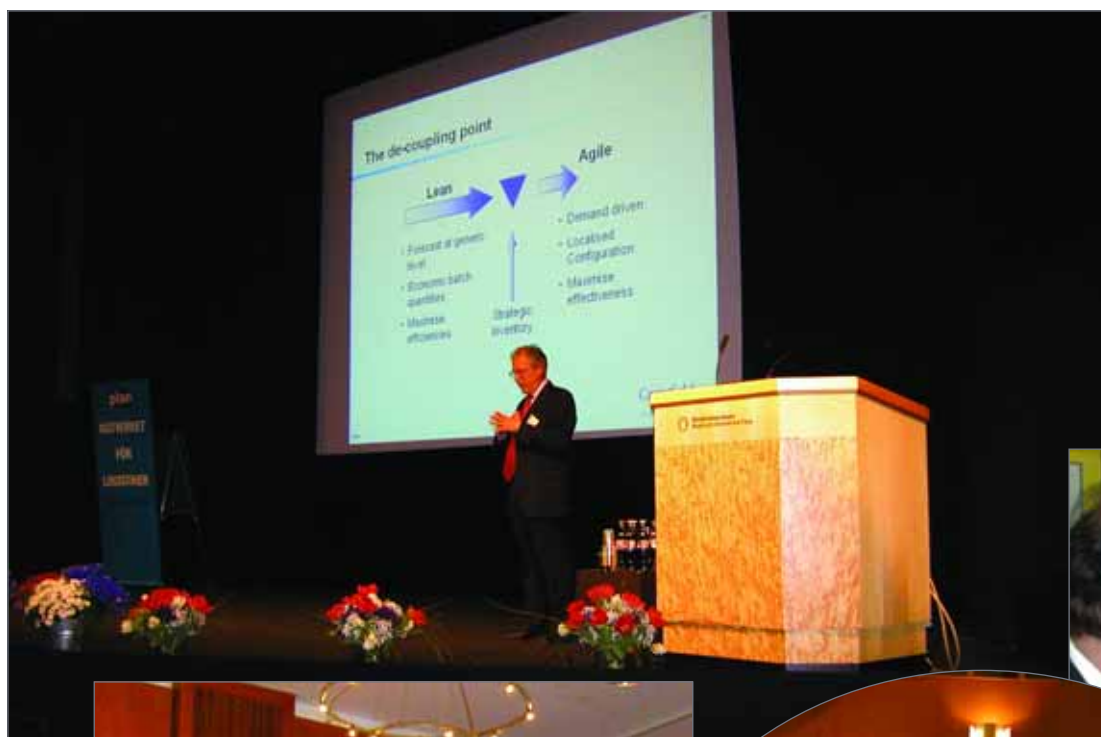
Jan Olov Orvegård

VD, C2 Management AB. Sitter med i Styrelsen för Stiftelsen PLAN Utbildning och är ansvarig för Produktion och Programutveckling av PLAN-konferensen.

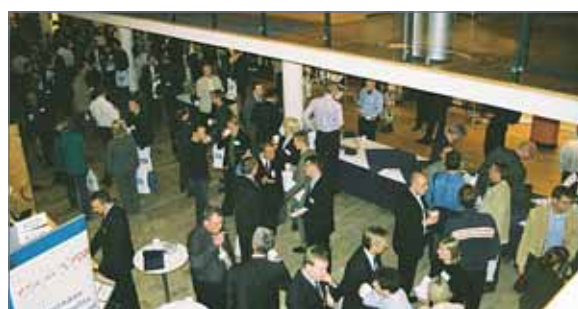


Henrik Svegby

Projektledare för framtagandet av årets program av PLAN-konferensen. Är civilingenjör i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan, där han bland annat studerat projektstyrning.



PLAN's årsmöte
genomförs dagen före PLAN-konferensen
2 maj 2006, kl 19.00
på hotell Royal Viking, Vasagatan 1, Stockholm
Varmt välkomna!



Marknadsplatsen

Utöver de olika seminarierna erbjuder vi dig möjligheten att besöka och diskutera med utställare som levererar tjänster/produkter inom konferensens tema.

Vi integrerar utställningen/marknadsplatsen med konferensen så att Du får rikligt med tillfällen till dessa kontakter. Marknadsplatsen är öppen från 08.00 till ca 18.00 den 3 maj samt mellan 08.00 och 17.00 den 4 maj.

Det här är PLAN

PLAN är organisationen för alla med intresse för logistik i producerande företag. Vi arbetar för att främja kompetensutveckling inom produktionslogistik och för att ge möjligheter till erfarenhetsutbyte. Vi genomför företagsträffar, seminarier och konferenser. Vi har ett komplett utbildningsprogram för produktionslogistik. PLAN stödjer forskning och utveckling genom projekt och konferenser i samarbete med universitet och högskolor. Vi publicerar och säljer böcker, vår medlems-tidning tar upp aktuella produktions- och logistikfrågor.

Samarbete över hela landet. Vi har fler än 2500 medlemmar från 900 företag över hela landet. En central styrelse och ett antal kommittéer arbetar med konferenser, certifiering samt litteratur. Vi har även fem aktiva regionkommittéer.

Samarbete över hela världen. Vi har samarbetsavtal med vår amerikanska systerorganisation APICS. Vi ansvarar för utbildning och den svenska testverksamheten inom deras certifieringsprogram CPIM och CFPIM. Vi ingår även i de europeiska organisationerna ELA och FEPIMS.

FÖRENINGSBREV

B

Avsändare:
PLAN Föreningen för
Produktionslogistik
Box 553, 101 31 Stockholm



Boka före den
28 februari så bjuder
PLAN på ett års medlemskap
(för dig som inte är medlem
ännu) – då får du också det
billigare konferens-
priset!

ANMÄL DIG IDAG PLAN-konferensen Stockholmsmässan i Älvsjö 3–4 maj, 2006

Steg I: Välj din kategori

- Kategori 1: Jag är PLAN-medlem.
Kategori 2: Jag är ej PLAN-medlem, men vill bli och erhåller då det lägre konferenspriset.
*OM DU ANMÄLER DIG FÖRE DEN 28 FEBRUARI, 2006,
FÅR DU ETT ÅRS MEDLEMSKAP KOSTNADSFRETT (Värde 550 kr exkl moms!)*
Kategori 3: Jag är ej PLAN-medlem och vill heller EJ bli.

Steg II:

Välj alternativ

- a) Båda dagarna/Hela konferensen (paketrabatt 500 kr)
b) PLAN-dagen – 3 maj
c) GURU-dagen – 4 maj
d) Middag (kväll 3 maj)

Alla priser är SEK och exklusive moms.

- Priskategori 1 + 2
7.460 (7.960 -500)
3.980
3.980
550
- Priskategori 3
8.460 (8.960 -500)
4.480
4.480
550

De 50 först
anmälda medlemmarna
(Kategori 1) får kostnadsfritt
boken "KAIKAKU
– The power and magic
of LEAN" (värde
500 kr exkl moms).

Steg III:

Ta del av våra rabatter

- När du bokar både Dag 1 och Dag 2 så erhåller du 500 kr paketrabatt och betalar endast 7.460 kr eller 8.460 kr.
- Boka hela konferensen före den 28 februari 2006, så erhåller du som inte är medlem i PLAN ett års kostnadsfritt medlemskap (värde 550 kr exkl moms).
- De 50 första PLAN medlemmarna (kategori 1) erhåller kostnadsfritt boken "KAIKAKU – The power and magic of LEAN" av Norman Bodek (värde 500 kr exkl moms).
- Gå 4 betala för 3! Då ni gruppbookar 4 personer till hela konferensen, samtidigt, från samma företag går 1 person kostnadsfritt. Vid fler än 10 personer ring PLAN 08-24 12 90 för storgruppsrabatt.

Steg IV: Boka! Enklast gör du det på www.plan.se

Kategori
1 2 3

1. Namn

Befattning

e-post

2. Namn

Befattning

e-post

3. Namn

Befattning

e-post

4. Namn

Befattning

e-post

Förelag

Adress

Postnr

Ort

Telefon

Fax

www.plan.se eller kopiera och faxa in din anmälan till PLANs kansli **08-24 12 05**
Anmäl dig redan idag via
e-post kansli@plan.se eller ring 08-24 12 90

ORIGINAL #1 AB · TRYCK: BROMATRYPK & BROLINS AB · JANUARI 2006

Nordens största logistik- och planeringskonferens!

3–4 maj 2006, Stockholmsmässan i Älvsjö

Spännande talare:

Stefan Fölster, Svenskt Näringsliv •
Mia Törnblom, MT Personlig
Utveckling • John Ustas, Coca-Cola,
Indien.

Intressanta praktiktal:

Scania • Sandvik • Parker Hannifin
• Ericsson • Öhlins Racing • Volvo
Personvagnar med flera.

Norman Bodek

Författare till

”Kaikaku – The power and magic of LEAN



Charles H Fine

Professor vid

MIT's Sloan School of Management



PLAN-konferensen

plan®
Nätverket för logistik

Årets stora
logistikhandelse!
Från endast
7.460 SEK för hela
konferensen!