

Logistiskt ledarskap

Översiktlig beskrivning av kurs och innehåll

Organisationen och dess medlemmar lyfts allt tydligare fram som en kritisk aspekt för att vinna framgång i sin logistiska verksamhet. Det spelar ingen roll vilka investeringar vi gör i avancerade maskiner och IT-stöd om organisationen inte har förmåga att utnyttja resurserna. Det handlar i hög grad om ledarskap. Kursen tar fasta på ledarrollens dilemma i den logistiska verksamheten. Vilka krav som ställs för att få ett bra utnyttjande av våra materialflödens samtliga resurser, inklusive de mellanmänniska i en kundorienterad miljö.

Inom området Ledarskap erbjuder PLAN också:

– Logistiskt förändringsarbete – change management (2 dagar)

KURSMÅL

Målet är att utveckla kunskaperna hos deltagarna inom följande områden:

- Vad som utgör processens grundförutsättningar
- Organisation och ledning i logistiska miljöer
- Analys och konsekvensbeskrivning av processers påverkan på ledarroll
- Drivkrafter och förutsättningar för processororienterat och förståelsebaserat ledarskap
- Fördjupar kunskapen om ledarskapsplattform i processmiljö
- Identifierar grundläggande plattformar för utveckling av ledarroll och processmiljöer
- Tvärfunktionellt perspektiv
- Grupper utveckling

DELTAGARE OCH MÅLGRUPP

Kursen vänder sig till ledare i operativa flöden eller ledare som påverkar flöden samt projektledare.

FÖRKUNSKAPER

Deltagarna bör ha arbetat i logistiska flöden och ha någon form av ledarroll.

KUR SINNEHÅLL

Kursen har ett tydligt fokus mot ledarskap i processer. Den bearbetar krav på ledarskap och ledarroll, klarlägger den tvärfunktionella processens förutsättningar och belyser de förutsättningar som ledarskapet behöver hantera i en effektiv processmiljö.

Kursen handlar om det specifika att leda i en process. Kursen tar sin utgångspunkt i det logistiska flödet och den påverkan som en processororienterad organisationsform har på ledarskap och ledarroll. Kursen arbetar igenom en tydlig konsekvensbeskrivning av logistiska strukturers inverkan på ledarskapet. Med den utgångspunkten bearbetas det processororienterade och förståelsebaserade ledarskapet. Vidare arbetar kursen igenom ledarrollens funktionskrav för att bidra effektivt i processen. För att ge riktmärken och verktyg att leda i en logistisk miljö bearbetas både strategiska ställningstagande som operativa konsekvenser utifrån ett tydligt kundperspektiv. Kursens senare del ger inblick ett teambaserat arbetssätt och det ledarskap som krävs för att effektivt möta den processororienterade organisationens krav. Under kursen ges deltagaren möjlighet att undersöka sin egen plattform för ledarskap och ledarroll.

Kursen bygger på teoretiska resonemang, aktiva diskussionsövningar, case och inslag av upplevelse-baserad inläring. Därmed är deltagarens aktiva bidrag en viktig del för inläringen.

TVÅ KURSTILLFÄLLEN, 2 DAGAR

Vid minst 75% deltagande erhålls kursintyg.